À noter : ouvrir, enregistrer ou transférer ce contenu peut comporter des risques dans certains endroits, et ce site ne peut garantir ni votre sécurité ni qu'il sera toujours accessible. À vous de décider.

Lettre ouverte d'un entrepreneur chinois à Xi Jinping : proposition de ne pas briguer de nouveau mandat et de conduire une transformation pacifique

Titre original : — 位中国企业家致习近平先生的公开信：建议不再连任并推动和平转型

Traduction indépendante réalisée directement à partir du chinois (version 1.0, 28 novembre 2026). Elle rétamane ni de l'auteur ni du compte qui a publié la lettre en premier. Les passages entre crochets [ ] sont de brèves notes de contexte ajoutées par le traducteur à l'intention des lecteurs peu familiers de la Chine ; ils ne figurent pas dans l'original. Les montants en yuans sont conservés tels quels, suivis entre crochets de leur équivalent en euros, puis en dollars américains (taux : voir les notes du traducteur).

Source : publiée le 26 novembre 2026 à 21 h 16, heure du Japon (UTC 12 h 16), sous forme d'article sur X par le compte « 李老师不爱吃香菜 » (@whyyoutouzhele), qui indique agir à la demande de Xue Jian lui-même : https://x.com/whyyoutouzhele/status/2125925680216033348

L'auteur, « xue Jian 薛健 » (@xuejianXwia), a confirmé le même jour à 21 h 51, heure du Japon : « 信是我写的。 » (« C'est moi qui ai écrit cette lettre. ») : https://x.com/xuejianXwia/status/2125935564176388472

Monsieur Xi Jinping,

Je vous salue.

Deux générations, deux destins

Je m'appelle Xue Jian (薛健). Je suis né le vingtième jour du douzième mois lunaire de 1989, soit le 16 janvier 1990 du calendrier grégorien, dans une famille ordinaire d'une petite ville du nord du Jiangsu. Je préside aujourd'hui le groupe Wenfeng du Jiangsu (江苏文峰集团) et je suis la personne exerçant le contrôle effectif (*actual controller*) de Wenfeng Co., Ltd. (文峰股份), société cotée sur le marché chinois des actions A.

En 1999, mon école a ouvert des cours d'informatique, puis le premier cybercafé de notre bourg a ouvert ses portes.

Cette année-là, j'ai créé mon premier compte QQ [QQ : messagerie instantanée de Tencent, lancée en 1999, devenue par la suite la plus utilisée en Chine], *j'ai appris à jouer en ligne et j'ai commencé à converser sur Internet avec des gens des quatre coins du pays.*

Cette année-là, Macao est revenu à la Chine [Macao, sous administration portugaise, a été rétrocédé à la Chine le 20 décembre 1999]. Je me souviens encore de la chanson que notre maître nous apprenait : « Sais-tu que "Macau" n'est pas mon vrai nom ? Il y a si longtemps que je t'ai quittée, ô Mère ! » (vers du « Chant des sept enfants : Macao », poème de Wen Yiduo (1925), mis en musique à la fin des années 1990 et très chanté au moment de la rétrocession).

Cette année-là, j'avais neuf ans.

Deux ans plus tard, en 2001, la Chine est entrée à l'Organisation mondiale du commerce.

En 1962, votre père, Xi Zhongxun (习仲勋), a été abattu politiquement [Xi Zhongxun, vétéran de la révolution et vice-Premier ministre, fut écarté du pouvoir en 1962 et passa quelque seize ans en disgrâce, en détention et en exil intérieur], et dès lors votre famille et vous-même avez traversé de terribles bouleversements.

Cette année-là, vous aussi avez neuf ans.

En 1966, à cause de votre père, vous avez subi une séance de lutte à l'école [dénonciation publique, souvent violente, pratiquée pendant la Révolution culturelle (1966-1976) pour humilier les prétendus ennemis de la révolution]. Vous avez alors demandé à votre professeur pourquoi tout cela arrivait.

Cette année-là, vous avez treize ans.

En 2003, *j'ai lu sur Internet ce qui s'était passé de 1959 à 1962. Je ne croyais pas, alors, que des dizaines de millions de Chinois étaient morts de faim* [la Grande Famine de 1959-1962, liée à la campagne du « Grand Bond en avant » lancée par Mao Zedong (1958-1962)]. Je débattais en ligne : pourquoi rester chez soi à mourir de faim plutôt que de sortir chercher à manger ? Plus tard, des aînés de ma famille et un vieux professeur de mon école m'ont confirmé que c'était vrai.

Cette année-là, la mission spatiale habitée Shenzhou 5 a réussi [premier vol spatial habité de la Chine].

Cette année-là, moi aussi, *j'avais* treize ans.

En 1968, toujours à cause de votre père, vous avez failli être affermé dans un centre de détention pour mineurs.

En 1969, vous êtes parti à Liangjiahe comme « jeune instruit » envoyé à la campagne [pendant la Révolution culturelle, des millions d'adolescents des villes furent envoyés dans des campagnes pauvres pour « apprendre des paysans » ; Liangjiahe est un village du Shaanxi où Xi Jinping vécut environ sept ans dans une habitation troglodytique]. Vous n'avez que quinze ans.

Au même âge, parce que je vivais à une époque d'ouverture, de tolérance et de liberté, je passais toutes mes soirées au cybercafé avec mes camarades *à jouer, et j'y trouvais toujours plus d'informations.*

C'est à cette époque que j'ai vu en ligne le documentaire sur la guerre contre le Japon *Un pouce de territoire, un pouce de sang* [série documentaire taïwanaise sur la guerre sino-japonaise de 1937-1945] et après qu'a formée nationaliste [les forces du gouvernement du Kuomintang de Tchang Kaï-chek, plus tard vaincues par les communistes et repliées à Taïwan] avait perdu plus de 3,2 millions d'hommes, tués ou blessés, dans cette guerre, contrairement à la « non-résistance » qu'enseignaient les manuels scolaires. Ensuite, sécher les cours est devenu une habitude ; jeune et dissipé, *j'ai changé plusieurs fois de collège* et de lycée, et je ne suis finalement jamais allé à l'université. Vers vingt ans, je me suis lancé dans les affaires ; avec le soutien de ma famille, j'ai commencé par de petits commerces et, pas à pas, je suis arrivé là où je suis aujourd'hui.

En 2018, *j'ai* mené le rachat du groupe Wenfeng du Jiangsu et j'en suis devenu le président.

Le jour de ma prise de fonctions, un collègue m'a dit :

« Vous êtes désormais le plus jeune dirigeant des 500 premières entreprises privées chinoises. Notre société se classe encore au-delà de la 400e place. »

Je lui ai répondu :

« À partir de maintenant, n'en parlez plus jamais, ni dans l'entreprise ni à l'extérieur. Continuons à travailler et avançons vers notre rêve dentrer au Fortune Global 500. »

Ce qu'il ignorait, c'est qu'à cet instant je n'éprouvais aucune joie, mais au contraire une peur profonde.

Cette année-là, vous avez fait révéer la Constitution [la révision de 2018 a supprimé la limite de deux mandats pour la présidence] et engagé la réforme du système national de supervision ; la loi sur la supervision est entrée en vigueur.

En 2018, des amis autour de moi ont commencé, l'un après l'autre, à être placés en *liuzhi* [détention instituée par la loi sur la supervision de 2018 et exercée par les commissions de supervision de l'État, qui travaillent de concert avec les organes de discipline du Parti ; elle vise surtout les agents publics, mais peut aussi atteindre des particuliers dans les affaires de corruption ; elle échappe à la procédure pénale ordinaire et, selon de nombreux témoignages, exclut l'accès à un avocat ; la loi de 2018 en fixait la durée maximale à six mois ; un amendement entré en vigueur en juin 2025 permet des durées plus longues dans certaines affaires graves]. Chacun était détenu seul dans une pièce pendant des mois, voire davantage ; on les obligeait à rester assis sur un tabouret huit heures par jour sans bouger, on menaçait de s'en prendre à leur famille s'ils ne coopéraient pas, et parfois personne ne leur adressait la parole pendant un mois, voire plusieurs. Les erreurs judiciaires et les affaires montées de toutes pièces ont commencé à apparaître.

J'ai lu dans des sources publiques que vous avez subi une séance de lutte l'année de vos treize ans.

J'ignore quelle peur vous avez connue alors : mais en 2018, *j'ai* ressenti profondément à quel point le destin d'un homme est fragile face à un immense pouvoir politique.

Si je vous raconte ici mon enfance et ma jeunesse, vécues à une autre époque que la vôtre, c'est pour vous dire ceci :

Nous avons grandi à des époques différentes. Les générations vennes après la vôtre font face à un autre monde que celui qu'a connu votre génération, et elles attendent autre chose de la vie.

Vous ne pouvez pas exiger de nous que nous vivions comme vous avez vécu autrefois, et moins encore exiger du pays tout entier qu'il revienne à l'avant-1978 [année où Deng Xiaoping a lancé la « réforme et l'ouverture », tournant de la Chine vers l'économie de marché].

Ce n'est ni réaliste ni possible.

De l'espoir à la désillusion

En 2014, *j'ai* fait la connaissance de Ren Zhiqiang (任志强) [ancien président du promoteur immobilier public Huayuan, retraité en 2014, fils d'un ancien vice-ministre du Commerce, critique au franc-parler surnommé en Chine « Ren le Canon »].

Je lui ai alors demandé :

« La Chine deviendra-t-elle un jour un pays qui pratique véritablement l'État de droit, protège la propriété privée et garantit la liberté ? Y aura-t-il de telles réformes ? »

Il m'a répondu :

« Oui. Car c'est seulement ainsi que ce pays connaîtra une paix et une stabilité durables. »

Par la suite, nous avons participé ensemble aux actions philanthropiques de protection de l'environnement de l'Association écologique Alxa SEE [Society of Entrepreneurs and Ecology, organisation de protection de la nature fondée en 2004 par des entrepreneurs chinois, à l'origine pour lutter contre la désertification dans la région d'Alxa, en Mongolie-Intérieure]. C'est lui qui m'a recommandé d'y entrer ; nous y avons travaillé ensemble de nombreuses années, et je ne l'ai quittée qu'après mon départ à l'étranger. Cela dit, comparé au grand geste de votre interdiction de la pêche pendant dix ans sur le Yangzi, ce que nous avons fait ne mérite pas d'être mentionné.

Un jour, je lui ai demandé :

« La lutte anticorruption de Wang Qishan (王岐山) [proche allié de Xi Jinping, il a dirigé la campagne en tant que plus haut responsable de la discipline du Parti de 2012 à 2017], est-ce une vraie lutte contre la corruption, ou une élimination des opposants ? »

Il m'a dit :

« C'est bien sûr une vraie lutte contre la corruption. Il s'agit de sauver le peuple et le pays. »

Je lui ai encore demandé :

« Ne crains-tu pas qu'un jour, comme dit le proverbe, "les oiseaux abattus, on range l'arc" ? » [proverbe chinois : une fois sa tâche accomplie, le serviteur loyal est écarté, voire éliminé.]

Il m'a dit :

« Non. »

Cette année-là, Wang Qishan avait recommandé un livre sur la Révolution française [selon de nombreux témoignages, *L'Ancien Régime et la Révolution* d'Alexis de Tocqueville, dont Wang Qishan conseillait la lecture aux cadres].

Après l'avoir lu, *j'ai* demandé à Ren Zhiqiang :

« L'idée de ce livre, n'est-ce pas que les détenteurs du pouvoir ne se réforment jamais d'eux-mêmes ? »

Ren Zhiqiang m'a dit :

« Tu ne comprends pas. Sans réforme, personne n'a d'issue. »

En 2018, *j'ai* de nouveau parlé de Wang Qishan avec Ren Zhiqiang.

Je lui ai demandé :

« Wang Qishan sera-t-il quand même rangé comme l'arc, une fois les oiseaux abattus ? Sera-t-il arrêté ? »

Cette fois, Ren Zhiqiang a changé de discours.

Il m'a dit :

« Il ferait mieux de mourir de maladie au plus tôt, cela lui épargnerait l'humiliation plus tard. »

En 2019, *j'ai* reçu de Ren Zhiqiang, sur WeChat, un article qui critiquait Wang Qishan.

En termes virulents, il y accusait Wang Qishan d'avoir trahi la réforme, trahi le peuple, trahi l'histoire, et le qualifiait de criminel devant l'histoire de la nation chinoise.

Je lui ai demandé de vive voix :

« *Avez-vous* montré cet article à Wang Qishan ? »

Il m'a dit que, depuis qu'il avait été sanctionné en 2016 pour ses propos sur le principe selon lequel « les médias du Parti portent le nom du Parti » [en 2016, Xi Jinping a déclaré que les médias d'État devaient servir le Parti ; Ren Zhiqiang a demandé publiquement s'ils ne devaient pas plutôt servir le peuple, et a été sanctionné par le Parti], Wang Qishan ne le contactait plus et évitait de le rencontrer.

Ils ne se sont plus jamais revus et n'ont plus eu le moindre contact.

Mais il m'a dit avoir contacté le secrétaire de Wang Qishan, Li Xiaohong (黎晓宏), pour lui demander de transmettre cet article ; on ignore si Li l'a fait.

Le gouvernement a clairement indiqué que le produit de la vente serait intégralement affecté au règlement des questions soulevées par les autorités boursières et au remboursement des emprunts contractés auprès des établissements financiers. On évitera ainsi des pertes aux établissements financiers, des licenciements aux salariés, une perte de recettes fiscales, et l'entreprise pourrait continuer à fonctionner normalement. Tous les fonds pouvaient être versés sur un compte spécial placé sous surveillance, et je n'en toucherais personnellement pas un centime. Si l'affaire pouvait être réglée selon les règles du marché, il resterait des actifs au groupe, auxquels j'étais également prêt à renoncer entièrement.

J'ai exprimé la même position auprès du bureau du Jiangsu de la Commission.

À l'époque, un acheteur était disposé à payer 1,25 milliard de yuans [environ 170 millions d'euros (environ 190 millions de dollars américains)] pour acquérir la participation de contrôle de 20 % que le groupe détenait dans la société cotée.

Mais après notre courrier aux autorités locales, un secrétaire général adjoint du comité municipal du Parti de Nantong m'a dit au téléphone que cet acheteur n'était pas le bienvenu.

Faute de mieux, l'entreprise a pris contact avec un autre acheteur, venu de Shenzhen et disposant de ressources dans l'industrie des semi-conducteurs, qui offrait 950 millions de yuans [environ 130 millions d'euros (environ 140 millions de dollars américains)] pour une participation de 20 % conférant le contrôle ; je pensais que les services concernés donneraient leur accord.

Mais, précisément au cours de ce processus, de décembre 2025 à avril 2026, l'entreprise s'est heurtée sans relâche aux obstructions et aux mesures du bureau du Jiangsu de la Commission.

Tout en empêchant la vente, le bureau du Jiangsu a convoqué à plusieurs reprises le cabinet d'expertise comptable et fait pression sur lui pour qu'il émette sur l'entreprise un avis d'audit non standard [tout avis autre qu'une opinion standard sans réserve et sans paragraphe d'observation]. Fin avril, l'entreprise a été placée sous avertissement de risque « ST » [label de « traitement spécial » que les Bourses chinoises appliquent aux sociétés cotées présentant des problèmes financiers, d'audit ou de gouvernance ; le label renforcé « *ST » signale un risque de radiation de la cote], et le cours de l'action a commencé à baisser.

L'entreprise a de nouveau exposé la situation aux autorités locales, mais le bureau du Jiangsu n'a toujours pas donné son accord.

Quels autres mécanismes étaient à l'œuvre en coulisses, je l'ignore.

En somme, on ne nous laissait pas vendre.

Fin avril, l'acheteur a modifié ses conditions et demandé à acquérir 15 % des actions, avec le contrôle, pour 750 millions de yuans [environ 100 millions d'euros (environ 110 millions de dollars américains)] ; nous avons signé l'accord de transaction. L'acheteur a versé une partie du prix et la Bourse de Shanghai a publié l'annonce de la cession.

Le jour même, le bureau du Jiangsu a expressément demandé à la Bourse de Shanghai d'empêcher la cession, et la transaction a de nouveau dû être abandonnée.

J'avais déjà prévenu les autorités locales, le bureau du Jiangsu de la Commission et la Bourse de Shanghai que leur interdiction administrative de vente provoquerait l'effondrement et la faillite de l'entreprise, et que j'écrirais une lettre ouverte à Xi Jinping.

Le cours de l'action a ensuite baissé sans discontinuer. La capitalisation de la société cotée est tombée d'environ 5 milliards de yuans [environ 690 millions d'euros (environ 750 millions de dollars américains)] à moins de 2 milliards de yuans [environ 270 millions d'euros (environ 300 millions de dollars américains)] aujourd'hui. Des établissements financiers ont engagé des poursuites.

À partir de juillet, l'entreprise a en outre fait l'objet d'une procédure d'enquête formelle approfondie. Aujourd'hui encore, elle demeure sous enquête et la cession des actions reste soumise à restrictions.

Je ne comprends pas pourquoi l'on emploie de tels moyens administratifs pour pousser pas à pas vers l'effondrement et la liquidation judiciaire une entreprise de 10 milliards de yuans d'actifs [environ 1,4 milliard d'euros (environ 1,5 milliard de dollars américains)] qui fait vivre près de 10 000 salariés. Car l'argent de la cession des actions devait justement servir à rembourser les emprunts contractés auprès d'établissements financiers publics. En l'état, l'entreprise sera contrainte à la liquidation judiciaire et à une vente aux enchères ordonnée par la justice. Le prix pourrait alors devenir très bas, voire ne plus atteindre que quelques centaines de millions de yuans [quelques dizaines de millions d'euros (quelques dizaines de millions de dollars américains)]. Par rapport au prix de la transaction de marché initiale, cela représenterait environ 800 millions de yuans [environ 110 millions d'euros (environ 120 millions de dollars américains)] à 1 milliard de yuans [environ 140 millions d'euros (environ 150 millions de dollars américains)] de moins.

Au bout du compte, à qui cela profite-t-il ?

Ceux qui en pâtissent, ce sont les établissements financiers publics.

Ceux qui en subissent les conséquences, ce sont les salariés dans leur emploi, ce sont les recettes fiscales locales. Quelqu'un finira peut-être par acquérir l'entreprise à bas prix lors d'une vente aux enchères judiciaire, mais ce ne sera pas seulement me prendre mon argent : ce sera aussi prendre l'argent des banques et du Trésor public.

Je considère que cette manière de procéder n'est ni juste ni appropriée.

Même si les services concernés doivent s'occuper de mon cas personnel, ils ne devraient pas nuire à toute l'entreprise ni aux simples salariés, qui sont innocents. Ils ignorent tout de ce que *j'ai* dit ou fait à l'étranger. Ils ne peuvent pas non plus décider de mes propos ni de mes actes. De plus, je vis à l'étranger depuis près de cinq ans.

J'espère que vous pourrez demander aux services concernés ou aux autorités locales de traiter l'affaire du groupe Wenfeng conformément à la loi et de manière appropriée. Si vous acceptez de vous y intéresser, je vous prie aussi de ne blâmer aucun des responsables qui ont eu à traiter ce dossier ; je souhaite seulement que l'affaire de l'entreprise soit réglée comme il se doit.

Je suis né dans une famille ordinaire et *j'ai* grandi à l'époque de la réforme et de l'ouverture.

J'ai toujours gardé de la reconnaissance envers cette époque qui offrait aux gens ordinaires la possibilité de changer leur destin. Je peux accepter que tous mes biens en Chine soient réduits à zéro, et que nous soyons quittés. Mais je ne peux pas accepter que les services concernés fassent exploser une entreprise par des moyens administratifs, la rendent insolvable et entraînent d'autres personnes dans sa chute.

Le espoir à la désillusion

En 2014, *j'ai* fait la connaissance de Ren Zhiqiang (任志强) [ancien président du promoteur immobilier public Huayuan, retraité en 2014, fils d'un ancien vice-ministre du Commerce, critique au franc-parler surnommé en Chine « Ren le Canon »].

Je lui ai alors demandé :

« La Chine deviendra-t-elle un jour un pays qui pratique véritablement l'État de droit, protège la propriété privée et garantit la liberté ? Y aura-t-il de telles réformes ? »

Il m'a répondu :

« Oui. Car c'est seulement ainsi que ce pays connaîtra une paix et une stabilité durables. »

Par la suite, nous avons participé ensemble aux actions philanthropiques de protection de l'environnement de l'Association écologique Alxa SEE [Society of Entrepreneurs and Ecology, organisation de protection de la nature fondée en 2004 par des entrepreneurs chinois, à l'origine pour lutter contre la désertification dans la région d'Alxa, en Mongolie-Intérieure]. C'est lui qui m'a recommandé d'y entrer ; nous y avons travaillé ensemble de nombreuses années, et je ne l'ai quittée qu'après mon départ à l'étranger. Cela dit, comparé au grand geste de votre interdiction de la pêche pendant dix ans sur le Yangzi, ce que nous avons fait ne mérite pas d'être mentionné.

Un jour, je lui ai demandé :

« La lutte anticorruption de Wang Qishan (王岐山) [proche allié de Xi Jinping, il a dirigé la campagne en tant que plus haut responsable de la discipline du Parti de 2012 à 2017], est-ce une vraie lutte contre la corruption, ou une élimination des opposants ? »

Il m'a dit :

« C'est bien sûr une vraie lutte contre la corruption. Il s'agit de sauver le peuple et le pays. »

Je lui ai encore demandé :

« Ne crains-tu pas qu'un jour, comme dit le proverbe, "les oiseaux abattus, on range l'arc" ? » [proverbe chinois : une fois sa tâche accomplie, le serviteur loyal est écarté, voire éliminé.]

Il m'a dit :

« Non. »

Cette année-là, Wang Qishan avait recommandé un livre sur la Révolution française [selon de nombreux témoignages, *L'Ancien Régime et la Révolution* d'Alexis de Tocqueville, dont Wang Qishan conseillait la lecture aux cadres].

Après l'avoir lu, *j'ai* demandé à Ren Zhiqiang :

« L'idée de ce livre, n'est-ce pas que les détenteurs du pouvoir ne se réforment jamais d'eux-mêmes ? »

Ren Zhiqiang m'a dit :

« Tu ne comprends pas. Sans réforme, personne n'a d'issue. »

En 2018, *j'ai* de nouveau parlé de Wang Qishan avec Ren Zhiqiang.

Je lui ai demandé :

« Wang Qishan sera-t-il quand même rangé comme l'arc, une fois les oiseaux abattus ? Sera-t-il arrêté ? »

Cette fois, Ren Zhiqiang a changé de discours.

Il m'a dit :

« Il ferait mieux de mourir de maladie au plus tôt, cela lui épargnerait l'humiliation plus tard. »

En 2019, *j'ai* reçu de Ren Zhiqiang, sur WeChat, un article qui critiquait Wang Qishan.

En termes virulents, il y accusait Wang Qishan d'avoir trahi la réforme, trahi le peuple, trahi l'histoire, et le qualifiait de criminel devant l'histoire de la nation chinoise.

Je lui ai demandé de vive voix :

« *Avez-vous* montré cet article à Wang Qishan ? »

Il m'a dit que, depuis qu'il avait été sanctionné en 2016 pour ses propos sur le principe selon lequel « les médias du Parti portent le nom du Parti » [en 2016, Xi Jinping a déclaré que les médias d'État devaient servir le Parti ; Ren Zhiqiang a demandé publiquement s'ils ne devaient pas plutôt servir le peuple, et a été sanctionné par le Parti], Wang Qishan ne le contactait plus et évitait de le rencontrer.

Ils ne se sont plus jamais revus et n'ont plus eu le moindre contact.

Mais il m'a dit avoir contacté le secrétaire de Wang Qishan, Li Xiaohong (黎晓宏), pour lui demander de transmettre cet article ; on ignore si Li l'a fait.

Le gouvernement a clairement indiqué que le produit de la vente serait intégralement affecté au règlement des questions soulevées par les autorités boursières et au remboursement des emprunts contractés auprès des établissements financiers. On évitera ainsi des pertes aux établissements financiers, des licenciements aux salariés, une perte de recettes fiscales, et l'entreprise pourrait continuer à fonctionner normalement. Tous les fonds pouvaient être versés sur un compte spécial placé sous surveillance, et je n'en toucherais personnellement pas un centime. Si l'affaire pouvait être réglée selon les règles du marché, il resterait des actifs au groupe, auxquels j'étais également prêt à renoncer entièrement.

J'ai exprimé la même position auprès du bureau du Jiangsu de la Commission.

À l'époque, un acheteur était disposé à payer 1,25 milliard de yuans [environ 170 millions d'euros (environ 190 millions de dollars américains)] pour acquérir la participation de contrôle de 20 % que le groupe détenait dans la société cotée.

Mais après notre courrier aux autorités locales, un secrétaire général adjoint du comité municipal du Parti de Nantong m'a dit au téléphone que cet acheteur n'était pas le bienvenu.

Faute de mieux, l'entreprise a pris contact avec un autre acheteur, venu de Shenzhen et disposant de ressources dans l'industrie des semi-conducteurs, qui offrait 950 millions de yuans [environ 130 millions d'euros (environ 140 millions de dollars américains)] pour une participation de 20 % conférant le contrôle ; je pensais que les services concernés donneraient leur accord.

Mais, précisément au cours de ce processus, de décembre 2025 à avril 2026, l'entreprise s'est heurtée sans relâche aux obstructions et aux mesures du bureau du Jiangsu de la Commission.

Tout en empêchant la vente, le bureau du Jiangsu a convoqué à plusieurs reprises le cabinet d'expertise comptable et fait pression sur lui pour qu'il émette sur l'entreprise un avis d'audit non standard [tout avis autre qu'une opinion standard sans réserve et sans paragraphe d'observation]. Fin avril, l'entreprise a été placée sous avertissement de risque « ST » [label de « traitement spécial » que les Bourses chinoises appliquent aux sociétés cotées présentant des problèmes financiers, d'audit ou de gouvernance ; le label renforcé « *ST » signale un risque de radiation de la cote], et le cours de l'action a commencé à baisser.

L'entreprise a de nouveau exposé la situation aux autorités locales, mais le bureau du Jiangsu n'a toujours pas donné son accord.

Quels autres mécanismes étaient à l'œuvre en coulisses, je l'ignore.

En somme, on ne nous laissait pas vendre.

Fin avril, l'acheteur a modifié ses conditions et demandé à acquérir 15 % des actions, avec le contrôle, pour 750 millions de yuans [environ 100 millions d'euros (environ 110 millions de dollars américains)] ; nous avons signé l'accord de transaction. L'acheteur a versé une partie du prix et la Bourse de Shanghai a publié l'annonce de la cession.

Le jour même, le bureau du Jiangsu a expressément demandé à la Bourse de Shanghai d'empêcher la cession, et la transaction a de nouveau dû être abandonnée.

J'avais déjà prévenu les autorités locales, le bureau du Jiangsu de la Commission et la Bourse de Shanghai que leur interdiction administrative de vente provoquerait l'effondrement et la faillite de l'entreprise, et que j'écrirais une lettre ouverte à Xi Jinping.

Le cours de l'action a ensuite baissé sans discontinuer. La capitalisation de la société cotée est tombée d'environ 5 milliards de yuans [environ 690 millions d'euros (environ 750 millions de dollars américains)] à moins de 2 milliards de yuans [environ 270 millions d'euros (environ 300 millions de dollars américains)] aujourd'hui. Des établissements financiers ont engagé des poursuites.

À partir de juillet, l'entreprise a en outre fait l'objet d'une procédure d'enquête formelle approfondie. Aujourd'hui encore, elle demeure sous enquête et la cession des actions reste soumise à restrictions.

Je ne comprends pas pourquoi l'on emploie de tels moyens administratifs pour pousser pas à pas vers l'effondrement et la liquidation judiciaire une entreprise de 10 milliards de yuans d'actifs [environ 1,4 milliard d'euros (environ 1,5 milliard de dollars américains)] qui fait vivre près de 10 000 salariés. Car l'argent de la cession des actions devait justement servir à rembourser les emprunts contractés auprès d'établissements financiers publics. En l'état, l'entreprise sera contrainte à la liquidation judiciaire et à une vente aux enchères ordonnée par la justice. Le prix pourrait alors devenir très bas, voire ne plus atteindre que quelques centaines de millions de yuans [quelques dizaines de millions d'euros (quelques dizaines de millions de dollars américains)]. Par rapport au prix de la transaction de marché initiale, cela représenterait environ 800 millions de yuans [environ 110 millions d'euros (environ 120 millions de dollars américains)] à 1 milliard de yuans [environ 140 millions d'euros (environ 150 millions de dollars américains)] de moins.

Au bout du compte, à qui cela profite-t-il ?

Ceux qui en pâtissent, ce sont les établissements financiers publics.

Ceux qui en subissent les conséquences, ce sont les salariés dans leur emploi, ce sont les recettes fiscales locales. Quelqu'un finira peut-être par acquérir l'entreprise à bas prix lors d'une vente aux enchères judiciaire, mais ce ne sera pas seulement me prendre mon argent : ce sera aussi prendre l'argent des banques et du Trésor public.

Je considère que cette manière de procéder n'est ni juste ni appropriée.

Même si les services concernés doivent s'occuper de mon cas personnel, ils ne devraient pas nuire à toute l'entreprise ni aux simples salariés, qui sont innocents. Ils ignorent tout de ce que *j'ai* dit ou fait à l'étranger. Ils ne peuvent pas non plus décider de mes propos ni de mes actes. De plus, je vis à l'étranger depuis près de cinq ans.

J'espère que vous pourrez demander aux services concernés ou aux autorités locales de traiter l'affaire du groupe Wenfeng conformément à la loi et de manière appropriée. Si vous acceptez de vous y intéresser, je vous prie aussi de ne blâmer aucun des responsables qui ont eu à traiter ce dossier ; je souhaite seulement que l'affaire de l'entreprise soit réglée comme il se doit.

Je suis né dans une famille ordinaire et *j'ai* grandi à l'époque de la réforme et de l'ouverture.

J'ai toujours gardé de la reconnaissance envers cette époque qui offrait aux gens ordinaires la possibilité de changer leur destin. Je peux accepter que tous mes biens en Chine soient réduits à zéro, et que nous soyons quittés. Mais je ne peux pas accepter que les services concernés fassent exploser une entreprise par des moyens administratifs, la rendent insolvable et entraînent d'autres personnes dans sa chute.

Laissez Ren Zhiqiang recevoir les soins qui lui sont dus

Je vous demande à nouveau d'accorder à Ren Zhiqiang une libération pour raisons médicales.

Récemment, sa fille m'a dit que son père avait parfois du mal mêmé à téléphoner. Son état de santé est très instable, tantôt meilleur, tantôt pire.

Monsieur Xi Jinping, vous aussi êtes père d'une fille.

Je vous prie de vous mettre un instant à sa place.

Ren Zhiqiang a écrit un article où il vous critiquait en quelques phrases.

Le prix qu'il a payé pour cela est déjà bien assez lourd.

En simple observateur, *j'ai* lu et relu plusieurs fois cet article qui vous critiquait sans rien y trouver de particulier ; le lendemain, je ne me souvenais même plus de son contenu.

Je vous en prie encore une fois : accordez-lui une libération pour raisons médicales, afin qu'il puisse être soigné et retrouver sa famille.

S'il en était ainsi, nous garderions le souvenir de ce geste de bonté et, l'occasion venue, nous ne manquerions pas de le rendre.

Les risques auxquels l'économie chinoise est confrontée

Je voudrais maintenant vous parler de la situation économique actuelle de la Chine.

D'abord, sur le plan extérieur : depuis 2024, les États-Unis ont procédé à plusieurs séries d'ajustements tarifaires sur les marchandises chinoises.

Or les importations indispensables, comme l'énergie, les semi-conducteurs, les matières premières et les produits agricoles, exigent toujours plus de dollars. Par le passé, la Chine pouvait importer de l'énergie en yuans grâce à son commerce avec des pays comme l'Iran et le Venezuela.

Aujourd'hui, les exportations comme les importations sont sous pression.

Certes, les chiffres officiels des exportations sont flamboyants, mais, à ma connaissance, ils ne correspondent pas à la réalité. Il vous suffit de demander à la banque centrale si les devises dont elle dispose actuellement ont augmenté ou diminué par rapport à la même période de l'an dernier.

Depuis le début de l'année, les prix des carburants en Chine ont augmenté à plusieurs reprises ; ceux de l'essence et du gazole ont progressé de plus de 20 % au total.

Récemment, de dangereuses pénuries de gazole sont apparues dans plusieurs régions.

Reuters a rapporté à plusieurs reprises cette année que le taux moyen d'utilisation des raffineries indépendantes du Shandong [les raffineries privées chinoises, dites « teapot » (« théières »)] n'était que de 50 %, en raison d'une grave pénurie de pétrole brut.

Pourtant, l'offre de brut sur le marché international est stable. Où est donc le problème ?

Selon des professionnels du secteur, la Chine pourrait connaître d'ici un an des problèmes d'approvisionnement énergétique extrêmement graves.

Sur le plan intérieur, ensuite : les prix de l'immobilier ont baissé d'environ 50 % dans tout le pays par rapport à leur sommet, et la valeur totale du parc a fondu d'environ 200 billions de yuans [environ 27 billions d'euros (environ 30 billions de dollars américains)].

On imagine sans peine les conséquences pour l'ensemble du système financier.

Venons-en à l'emploi et à la protection sociale.

Selon les chiffres officiels, la population active occupée s'élèvait à 725 millions de personnes en 2025.

Au premier trimestre de cette année, le nombre officiel de personnes en « emploi flexible » [formes d'emploi flexibles : travail indépendant, à temps partiel, occasionnel ou informel] atteignait 320 millions. Au vu de l'évolution actuelle de l'économie, le chiffre réel a peut-être déjà dépassé 400 millions.

Beaucoup de ces personnes ne se distinguent pas fondamentalement des chômeurs et des personnes en sous-emploi. Le seul taux de chômage urbain officiel issu des enquêtes ne permet en rien de rendre compte de la réalité de l'emploi en Chine.

Selon les données de Gelonghui (格隆汇) [une plateforme chinoise d'information financière], environ 63 000 personnes partiront en moyenne à la retraite chaque jour au cours de la bonne décaine d'années à venir. Par ailleurs, de nombreuses personnes cessent chaque jour de cotiser à la sécurité sociale. D'un côté, les bénéficiaires de pensions sont de plus en plus nombreux ; de l'autre, les cotisants sont de moins en moins nombreux.

Depuis le début de l'année, *j'ai* vu passer en ligne des informations éparses selon lesquelles des pensions de retraite n'ont pas été versées à temps dans le nord-est de la Chine, et même dans le Shandong.

Récemment, les services des ressources humaines et de la sécurité sociale ont aussi renforcé le recouvrement des cotisations auprès des travailleurs en emploi flexible, et certaines localités réclament même des arriérés de cotisations. Mais faute de l'immense déficit des fonds de sécurité sociale, ce n'est qu'une goutte d'eau dans la mer.

Plus grave encore, l'endettement des ménages ne cesse de s'aggraver.

Selon Bloomberg, plus de 120 millions de personnes étaient en défaut sur des prêts personnels au début de l'année, mais d'après des amis du secteur financier, le chiffre réel est bien supérieur.

Venons-en aux finances locales.

Les finances de l'administration centrale et celles des 31 entités administratives de niveau provincial sont toutes déficitaires ; si l'on y ajoute toutes les dettes cachées locales, la situation réelle est bien plus grave que ne le montrent les comptes publics.

Même au Jiangsu, au Zhejiang et à Shanghai, autrefois dotés de finances solides, des tensions budgétaires sont apparues, et certains districts et comtés ont du mal à verser les salaires des fonctionnaires. Certains comtés du nord du Jiangsu, dont l'économie est moins développée que celle du sud de la province, ont même, faute de canaux de financement suffisants, emprunté auprès de particuliers à des taux élevés de 12 % à 15 % pour assurer le paiement des fonctionnaires ; un seul de ces comtés a ainsi levé plusieurs dizaines de milliards de yuans [plusieurs milliards d'euros (plusieurs milliards de dollars américains)] à taux élevé. Comparé au reste du pays, le Jiangsu est pourtant déjà la région la mieux lotie.

Partout dans le pays, les hôpitaux, les écoles et certains établissements publics de base accusent couramment des retards de salaires ; les finances locales chinoises sont déjà dans une situation très grave, et celle-ci continue de se dégrader.

Finances publiques, investissement, consommation, immobilier, emploi, finance et production industrielle connaissent tous, à des degrés divers, de graves problèmes.

J'ai également des doutes sur la réalité des chiffres des exportations.

L'économie chinoise est confrontée à une défaillance multivisécrale dont les effets se cumulent.

Lors d'échanges privés avec des amis entrepreneurs et des économistes, nous craignons de plus en plus que l'économie chinoise n'approche du point de bascule d'une crise systémique et qu'elle ne se rompe brutalement d'ici un an environ.

Bien entendu, quand et sous quelle forme cela se produira, Dieu seul le sait.

Si l'économie privée et l'économie réelle continuent de se contracter, et si le nombre d'acteurs du marché ne cesse de diminuer, l'ensemble du système devindra de plus en plus difficile à maintenir. Je vous adresse un nouvel appel : faites cesser, à tous les échelons du gouvernement, la détention en liuzhi et les arrestations d'entrepreneurs privés. Les entreprises privées sont le lieu où stabilise l'emploi et la société, et une force positive pour une transformation pacifique de la société.

Par ailleurs, les gouvernements locaux se maintiennent à flot en obtenant sans cesse des financements du système bancaire par l'intermédiaire des entreprises publiques locales et des plateformes « chengtou » [véhicules de financement des collectivités locales (LGFV), sociétés créées par les autorités locales pour emprunter hors de leur propre bilan] ; le risque finira par écraser les établissements financiers. Or, dernière le système bancaire, il y a l'épargne de millions de gens ordinaires et le crédit de toute la nation.

Des entreprises publiques locales comme Zhuhai Huafa et Shenzhen Vanke [deux grands groupes immobiliers de la province du Guangdong, ayant tous deux des collectivités locales parmi leurs actionnaires], il y en a encore beaucoup dans le pays. Si un grave défaut de paiement survenait réellement, ce ne serait en apparence qu'un problème du Guangdong.

Mais le gouvernement central pourrait-il s'en désintéresser ?

Si, partout dans le pays, la crise venait à éclater, le gouvernement central ne pourrait pas rester à l'écart. Et lorsqu'il voudrait y remédier, il serait déjà tr